

# Как используя инструменты планирования, сделать действия подчинённых более эффективными



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Организатор вебинара



- \* Портал «Компетенции»
- \* Существует с 2013 года
- \* Для руководителей и специалистов по развитию персонала
- \* <http://hr-media.ru/>

# Проект



# Ведущий вебинара



- \* Широкопояс Алексей Геннадьевич
- \* Руководитель
- \* Тренер- консультант с 2004 года
- \* Работаю с крупными корпоративными заказчиками
- \* Тренинги с измеримым результатом
- \* <http://trenerprofi.ru/>

# Участники

Коллеги расскажите о себе!

- \* Какая у Вас должность?
- \* Из какого Вы города?

# Правила взаимодействия

1. Соблюдать бизнес-этику
2. Уважать участников и ведущего вебинара
3. Общение по теме вебинара
4. Для защиты интересов участников вебинара возможно исключение из вебинарной комнаты



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Оглавление

1. Понятие эффективных действий подчинённых
2. Понятие интеллектуальных инструментов
3. Возможности инструментов планирования
4. Механика интеллектуальных инструментов
5. Интеллектуальные инструменты – техники исполнения
6. Недостатки приведённых инструментов



# Эффективные действия

Эффективность???



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Эффективные действия

Эффективность (*effectus* — исполнение, действие) –  
отношение полученного результата к затраченным  
ресурсам



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Эффективные действия

Эффективные действия подчинённых – действия подчинённых при которых получаемый результат значительно превосходит затраченные ресурсы



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Интеллектуальные инструменты

- \* Интеллектуальные инструменты планирования



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Интеллектуальные инструменты

- \* Интеллектуальные инструменты планирования - способы размышления позволяющие эффективно работать с целями



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Интеллектуальные инструменты

На чём основана эффективность интеллектуальных инструментов:



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Интеллектуальные инструменты

На чём основана эффективность интеллектуальных инструментов:

**Диссоциация**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Интеллектуальные инструменты

На чём основана эффективность интеллектуальных инструментов:

Диссоциация

**Разделение процесса анализа и синтеза**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Интеллектуальные инструменты

На чём основана эффективность интеллектуальных инструментов:

Диссоциация

Разделение процесса анализа и синтеза

**Сокращение количества логических элементов**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Инструменты планирования

Что позволяют сделать инструменты планирования?

**Наметить цель**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Инструменты планирования

Что позволяют сделать инструменты планирования?

Наметить цель

**Описать цель**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Инструменты планирования

Что позволяют сделать инструменты планирования?

Наметить цель

Описать цель

**Создать задачи обеспечивающие достижение цели**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Инструменты планирования

Что позволяют сделать инструменты планирования?

Наметить цель

Описать цель

Создать задачи обеспечивающие достижения цели

**Определить порядок выполнения задач**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Инструменты планирования

Что позволяют сделать инструменты планирования?

Наметить цель

Описать цель

Создать задачи обеспечивающие достижения цели

Определить порядок выполнения задач

**Определить критерии достаточности достижения цели**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Инструменты планирования

Что позволяют сделать инструменты планирования?

Наметить цель

Описать цель

Создать задачи обеспечивающие достижения цели

Определить порядок выполнения задач

Определить критерии достаточности достижения цели

 **Предвидеть возможные исходы достижения цели**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Инструменты планирования

Что позволяют сделать инструменты планирования?

Наметить цель

Описать цель

Создать задачи обеспечивающие достижения цели

Определить порядок выполнения задач

Определить критерии достаточности достижения цели

 Предвидеть возможные исходы достижения цели

**И многие другие возможности**

# Инструменты планирования

Рассматриваемые здесь инструменты:

**SWOT**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Инструменты планирования

Рассматриваемые здесь инструменты:

SWOT

**Матрица Эйзенхауэра**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Инструменты планирования

Рассматриваемые здесь инструменты:

SWOT

Матрица Эйзенхауэра

**Декартовы вопросы**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Возможности инструментов

SWOT позволяет:

**Полно и структурировано описать ситуацию**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Возможности инструментов

SWOT позволяет:

Полно и структурировано описать ситуацию

**Принять решение о целях**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Возможности инструментов

SWOT позволяет:

Полно и структурировано описать ситуацию

Принять решение о целях

**Обнаружить сонаправленные и разнонаправленные задачи**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Возможности инструментов

SWOT позволяет:

Полно и структурировано описать ситуацию

Принять решение о целях

Обнаружить сонаправленные и разнонаправленные задачи

**Обнаружить ключевой риск**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Условия применения

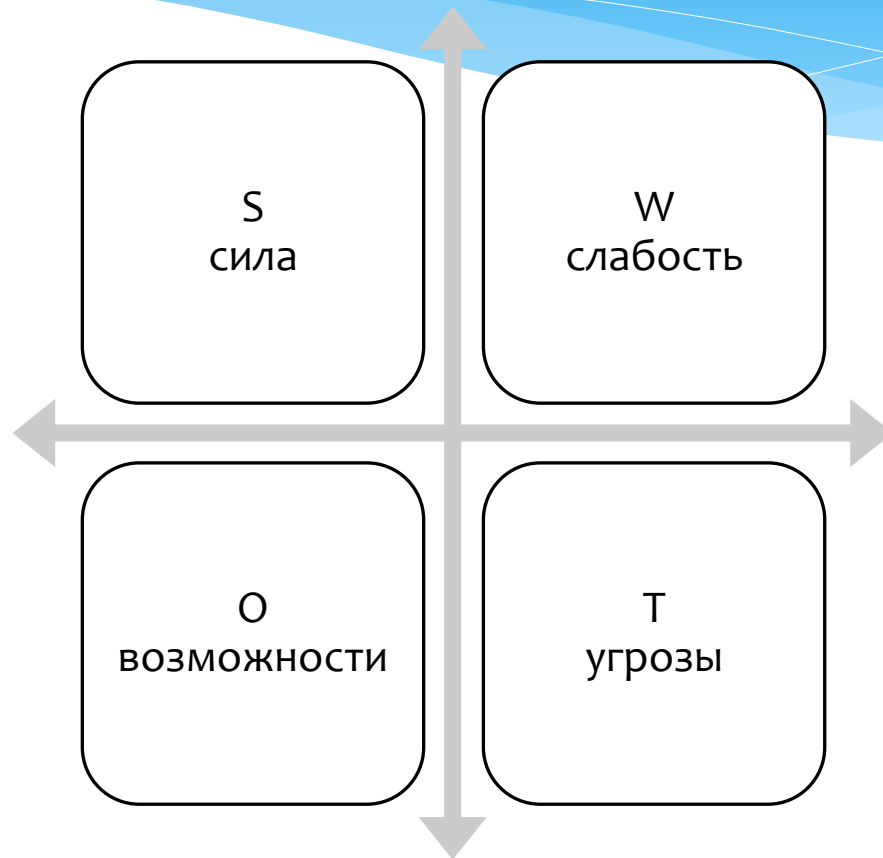
SWOT применяется когда цели неясны и пути их достижения неясны



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Техника SWOT



# Условия применения

Матрица Эйзенхауэра применяется когда неясна  
последовательность выполнения задач  
обеспечивающих достижения цели, при дефиците  
человеческого ресурса



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Возможности инструментов

Матрица Эйзенхауэра

позволяет:

**Упростить классификацию задач**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Возможности инструментов

Матрица Эйзенхауэра

позволяет:

Упростить классификацию задач

**Выстроить порядок выполнения задач**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Возможности инструментов

Матрица Эйзенхауэра

позволяет:

Упростить классификацию задач

Выстроить порядок выполнения задач

**Выполнить первичный подбор исполнителей**



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Техника Матрицы Эйзехауэра



# Условия применения

Декартовы Вопросы применяются когда неясны  
последствия выполнения задач обеспечивающих  
достижения цели



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Техника Декартовых Вопросов



# Резюме

## Последовательное применение

1. SWOT
2. Матрица Эйзенхауэра
3. Декартовы Вопросы



КОМПЕТЕНЦИИ

журнал

# Недостатки подхода

- \* Не позволяет каскадировать инструментально цель в задачи
- \* Громоздко, не подходит для быстрых решений
- \* Требуется дополнительной компетентности в технических вопросах
- \* Нет законченности с точки зрения управления подчинёнными
- \* Не позволяет реализовывать технологично управленческий цикл
- \* Не реализует возможности подчинённых как человеческого ресурса

# Тренинг- практикум проекта "Эффективность шаг за ШАГом" Новый подход к привычным инструментам планирования и контроля Ваших подчиненных

Тренинг-практикум проекта "Эффективность шаг за  
ШАГом"

Новый подход к привычным инструментам  
планирования и контроля Ваших подчиненных

Москва. 7 апреля. с 10-00 до 18-00

Бизнес Центр «Авиаплаза»

# Проект

